

Onderzoek P&C-cyclus 2024

Gemeente Maastricht

2 december 2025

rm rekenkamer
maastricht

Doel onderzoek

- Inzicht in diverse P&C producten als beheersinstrument
- Hoe sluiten de P&C producten op elkaar aan?
- Kan de raad met P&C producten haar rol als kadersteller en controleur goed vervullen?

Waarom dit onderzoek belangrijk is

- Grote financiële belang en risico's decentralisaties
- Kaderstellende en controlerende rol raad
- Financiële en beleidsmatige sturing

Centrale vraag onderzoek

Hoe zijn de diverse P&C producten als beheersinstrument ingezet bij de gemeente Maastricht?

Deelvragen onderzoek

- Hoe is de P&C-cyclus in Maastricht opgebouwd?
- Hoe sluiten de producten van de P&C-cyclus op elkaar aan
- Is de relatie tussen de 3-W vragen duidelijk en inzichtelijk in de diverse documenten
- Hoe wordt de inhoud van de documenten en proces beoordeeld?

Conclusie Rekenkamer

P&C documenten
sluiten aan bij de
Financiële
Verordening.

P&C cyclus heeft
daardoor duidelijke
structuur

Conclusie Rekenkamer

De verbinding tussen beleid, uitvoering en financiën in de diverse P&C documenten vraagt verdere verdieping.

Conclusie Rekenkamer

Sturingsinformatie in
bestuursrapportages
verdient meer focus.

Conclusie Rekenkamer

Toegankelijkheid en
leesbaarheid P&C
documenten
versterken de
bruikbaarheid

Conclusie Rekenkamer

Raad als meer
actieve partner in de
P&C cyclus gezien
ervaringen van
raadsleden

Conclusie Rekenkamer

Kaderbrief 2024

m.b.t financiële kaders
duidelijker conform
art. 4.1. Financiële
Verordening

Conclusie Rekenkamer

Programmabegroting 2024

3- W-vragen
consequenter en
concreter zodat
resultaten beter
toetsbaar worden

Conclusie Rekenkamer

Beraps 2024

Goed overzicht afwijkingen

Afwijkingen niet op saldo
maar op baten en lasten
afzonderlijk (art. 6.3
Financiële verordening)

Beleidsmatige voortgang en
sturing

Conclusie Rekenkamer

Jaarrekening 2024

Heldere toelichtingen
versterken aansluiting
tussen beleid, uitvoering en
verantwoording

Meerjareninvesteringsplan
inclusief uitputting
investeringskredieten(art.
3.4 Financiële verordening)
ontbreekt

Aanbeveling raad

Vorm een raadswerkgroep P&C

Raad gaat over haar eigen informatiebehoefte

Aanbevelingen college (1)

2. Versterk de samenhang tussen de P&C-producten
3. Bouw de kaderbrief uit tot richtinggevend document
4. Formuleer doelen concreet en evalueerbaar
5. Gebruik BBV-indicatoren als betekenisvol stuurinstrument

Aanbevelingen college (2)

- 6. Maak van beraps volwaardige voortgangsrapportages
- 7. Verhoog de informatiewaarde van toelichtingen
- 8. Neem bondige managementsamenvattingen op
- 9. Voeg een investeringsrapportage toe aan de jaarrekening

Reactie college

- College herkent zich in de conclusies en aanbevelingen met uitzondering van karakter kaderbrief en bestuursrapportages
- Belangrijke stappen zijn in 2025 gezet om de informatiewaarde van documenten te verbeteren
- College biedt ambtelijke ondersteuning aan voor te vormen raadswerkgroep ter verdere verbetering documenten



rekenkamer
maastricht